



Pour vous – chez vous

AIDE ET SOINS À DOMICILE

Association
cantonale bernoise

Rapport d'activité 2023

LA QUALITÉ
DES SOINS, C'EST :
RENFORCER

qualite-des-soins.ch



LA QUALITÉ
DES SOINS, C'EST :
VARIÉ

qualite-des-soins.ch



LA QUALITÉ
DES SOINS, C'EST :
AIDER

qualite-des-soins.ch



LA QUALITÉ DES
SOINS, C'EST :
PARTOUT POUR TOUS

qualite-des-soins.ch



Sommaire

Éditorial	3
Comité	5
Secrétariat	6
Points forts et activité associative	7
Points forts	7
Activités associatives et réseautage	9
Perspectives.....	11
Formation professionnelle – Rapport de l’Oda Gesundheit Bern	12
Bilan	15
Compte d’exploitation	16
Campagne de recrutement du personnel/de marketing	17
Annexe aux comptes annuels	18
Rapport de l’organe de révision	21
Impressum.....	22

Éditorial



L'équipe fait la différence !

Pour l'Association cantonale bernoise d'aide et de soins à domicile et les organisations d'aide et de soins à domicile (ASD) qui lui sont affiliées, l'année 2023 a été très particulière : une année sans négociations contractuelles avec la Direction de la santé, des affaires sociales et de l'intégration du canton de Berne (DSSI) et avec l'assurance que les contrats de prestations sont valables jusqu'à fin 2025. La seule question en suspens était de savoir si le canton allait accorder cette année le renchérissement attendu depuis longtemps – ce qu'il fait, à notre grande sa-

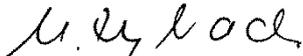
tisfaction.

L'année 2023 donne donc l'impression d'avoir été une année tranquille et facile, ce qui n'était cependant pas le cas. La question de savoir à quoi ressemblera le paysage de l'ASD à partir de 2026 a occupé l'association et les différentes organisations d'ASD à but non lucratif tout au long de l'année. Les documents suivants ont servi de base aux différentes réflexions : le rapport de Pricewaterhouse Coopers (PwC) «Le paysage hospitalier bernois en mutation», les expériences faites dans le cadre de l'appel d'offres OMC 2022 concernant le contrat de prestations visant à garantir la couverture sanitaire et les informations contenues dans les infolettres de la DSSI du canton de Berne. Le groupe de base, dans une composition élargie, a développé des modèles de collaboration possibles et les a approfondis avec les organisations de base. Dans la plupart des régions, les membres ont systématiquement discuté des réflexions sur les modèles et se sont préparés à se consolider dans les nouvelles régions de soins que la DSSI souhaite communiquer au cours du premier trimestre 2024. Il s'agit là d'un travail préparatoire important, car la DSSI ne laisse aux membres qu'une année environ avant de devoir soumettre, dans le cadre de l'appel d'offres OMC, des offres dans les nouvelles régions de soins.

Parallèlement, toutes les organisations d'ASD à but non lucratif ont géré avec succès les tâches quotidiennes exigeantes. La pénurie de personnel qualifié dans les organisations d'ASD s'est fait sentir tout au long de l'année et dans l'ensemble des domaines d'activités opérationnelles. Les fermetures à court terme de services dans les hôpitaux et les cliniques ainsi que le manque de médecins de famille ont accentué cette situation compliquée et demandé beaucoup de flexibilité et d'engagement de la part de tout le personnel. Dans ces situations difficiles, les organisations d'ASD voisines se sont soutenues mutuellement, de sorte que la prise en charge de la population a toujours pu être garantie. Dans ce contexte aussi, l'équipe fait la différence !

Je remercie cordialement toute l'équipe du secrétariat qui soutient de manière ciblée les membres de l'Association cantonale bernoise d'ASD. Ma profonde gratitude va aussi à l'ensemble du personnel soignant des organisations d'ASD pour leur travail constant et de qualité !

Nous sommes impatients de voir ce que la DSSI nous présentera au premier et au deuxième trimestre 2024. Il sera essentiel que les organes stratégiques et opérationnels des organisations d'ASD se mettent rapidement d'accord sur la manière de relever ensemble les défis posés dans le cadre des nouveaux périmètres définis. L'association accompagnera ses membres dans cette démarche et les soutiendra si nécessaire. Dans tout ce que le canton et les organisations prévoient au niveau stratégique, nous ne devons pas perdre de vue notre objectif principal : une aide et des soins à domicile de grande qualité dispensés par des collaboratrices et collaborateurs motivés et satisfaits, qui apprécient de travailler dans le secteur de l'ASD.


Ursula Zybach
Présidente

Comité

Membres du comité au 31.12.2023



De gauche à droite :

- Hans-Peter Kohler, vice-président, Prof. Dr méd., député au Grand Conseil, membre du conseil communal de Köniz
- Beatrice Diallo, membre du comité, Dr méd. FMH, médecin spécialisée en médecine interne générale FMH, déléguée de la Société des médecins du canton de Berne (SMCB)
- Claudia Sommer, membre du comité, directrice de Spitex Burgdorf-Oberburg
- Claudine Bumbacher, membre du comité, directrice de Spitex Bern AG
- Ursula Zybach, présidente, conseillère nationale, députée au Grand Conseil, vice-maire de la commune de Spiez
- Norbert Riesen, membre du comité, président de Spitex Verein Ostermundigen
- Daniel Aeberhard, membre du comité, directeur de Spitex Genossenschaft Oberaargau Land

Manque sur la photo du comité :

- Yves Aeschbacher, membre du comité, président de Spitex Region Lueg AG

Membre ayant quitté le comité en 2023



- Markus Irniger, co-vice-président jusqu'au 30 septembre 2022, directeur de Spitex Biel-Bienne Regio AG

Secrétariat

Le secrétariat est assuré par trois personnes. Au 31 décembre 2023, les contrats de travail du personnel du secrétariat représentaient 230 postes à plein temps.

Membres du personnel du secrétariat



De gauche à droite :

- ✿ Roger Guggisberg, directeur
- ✿ Nicole Grossniklaus, assistante de direction
- ✿ Lucia Aebersold, assistante de direction adjointe

Mandats juridiques

- ✿ Romana Čančar, avocate, Monbijou Recht
- ✿ Gregor Ruh, juriste, Büro für Arbeitsrecht, Thoune
- ✿ Daniel Kettiger, mag. rer. publ., kettiger.ch

Traductions

- ✿ Catherine Vuilleumier, traductrice et juriste, Zollikofen

Organe de révision

- ✿ Revisia AG, société fiduciaire, Bienne

Comptabilité financière, d'exploitation et salariale

- ✿ reoplan thun ag, Thoune

Campagne de marketing

- ✿ VONMERZ GmbH (coordination de la campagne 2023)
- ✿ Studio Thom Pfister (conception de la campagne 2024 à venir)

Points forts et activité associative



L'Association cantonale bernoise d'ASD est la faïtière des 44 organisations d'ASD à but non lucratif indépendantes dans le canton de Berne. Elle est également membre de l'association Aide et soins à domicile Suisse ainsi que de différentes organisations partenaires importantes.

Elle fournit à ses membres, au secteur ainsi qu'à la population toute une série de prestations et soutient la prise en charge ambulatoire performante dans le domaine des soins, de l'aide au ménage et de l'encadrement social. Un grand nombre de prestations sont mises à disposition par le secrétariat et/ou en collaboration avec les représentantes et représentants très engagés des organisations membres. Quelques-unes de ces activités sont répertoriées et expliquées ci-après. Elles ne donnent toutefois qu'une image partielle de l'engagement de l'association.

Points forts

Nouvelle périmétrisation

En février 2023, la DSSI a annoncé que les périmètres de soins actuels seraient analysés et adaptés compte tenu du modèle 4+ (selon le rapport sur le système de soins hospitaliers). Dans un courrier officiel, tous les fournisseurs de prestations ont été informés que les contrats de prestations 2026-2029, adjugés dans le cadre d'un appel d'offres OMC, auraient pour base les nouvelles zones de soins. La DSSI a chargé l'« Observatoire suisse de la santé (Obsan) » de développer les nouvelles régions de soins.

Dans le cadre d'une conférence des présidences/directions, l'Association cantonale bernoise d'ASD a lancé le développement proactif d'idées par les membres et a mis à disposition ses propres idées comme base, en tenant compte des conditions-cadres connues. Les différentes réflexions, idées, risques, etc. que les membres ont élaborés sur cette base ont été consolidés puis mis à disposition de l'Obsan.

Selon l'infolettre de la DSSI, les nouveaux périmètres de soins du secteur de l'ASD seront communiqués au cours du premier trimestre 2024.

Modèles de collaboration

Les contrats de prestations 2026-2029 feront l'objet d'un appel d'offres dans de nouveaux périmètres de soins consolidés. Cela implique que les organisations d'ASD doivent définir ou mettre en œuvre une forme de collaboration appropriée afin de couvrir ensemble les nouvelles et plus grandes zones de soins. En collaboration avec la société ProAct et des délégués des membres, l'Association cantonale bernoise d'ASD a développé différents modèles de collaboration qui, selon l'état actuel des connaissances, répondent aux exigences de l'appel d'offres OMC. Des informations, des check-lists de mise en œuvre, des documents, etc., ont été élaborés pour ces modèles et mis à la disposition de tous les membres.

Les prescriptions définitives concernant les modèles de collaboration qui doivent être respectées pour l'appel d'offres OMC seront communiquées par la DSSI au cours du deuxième trimestre 2024.

Remaniement des directives concernant la protection des données

La nouvelle loi nationale sur la protection des données est entrée en vigueur au 1^{er} septembre 2023. En collaboration avec Daniel Kettiger, spécialiste de la protection des données, toutes les directives, tous les modèles et tous les outils ont été mis à jour, présentés aux membres et mis à leur disposition.

Campagne de marketing

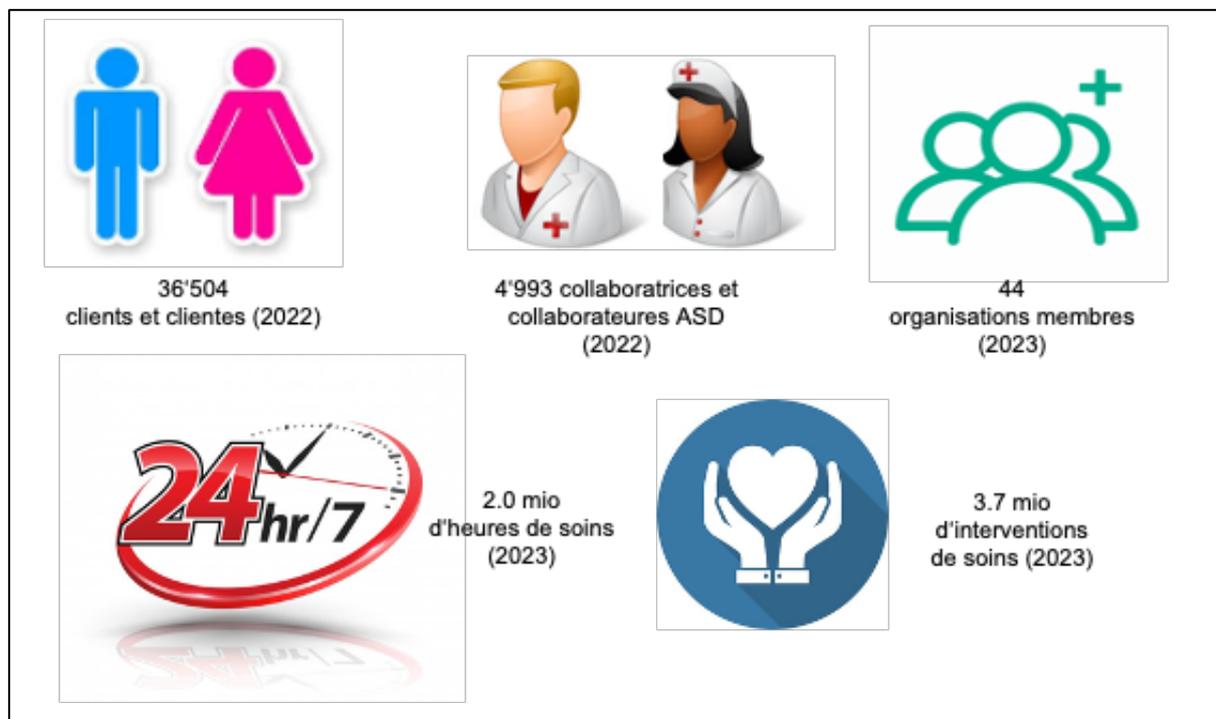
La campagne de marketing en cours, qui a eu un écho très positif pendant cinq ans, sera remplacée par une nouvelle campagne en 2024. L'Association cantonale bernoise d'ASD a lancé, en collaboration avec le groupe de travail Campagne de marketing, un appel d'offres auquel trois agences de publicité ont participé. Cet appel d'offres a été effectué en coordination avec Aide et soins à domicile Suisse qui, de son côté, développe également une nouvelle campagne. L'Association cantonale bernoise d'ASD et Aide et soins à domicile Suisse ont choisi le Studio Thom Pfister ainsi qu'une logique de base commune pour la campagne. Au cours de l'année, une campagne moderne, créative et teintée d'une touche d'humour a été développée (visuels, messages, vidéos de témoignages, page de renvoi, etc.). Pour le canton de Berne, l'Association cantonale bernoise d'ASD assure la mise à disposition du matériel, conçoit également une planification médiatique pour tout le canton et se charge des publications/placements dans les médias.

Activités politiques

Deux membres du comité, Ursula Zybach et Hans-Peter Kohler, qui sont également membres du Grand Conseil du canton de Berne, ont défendu de manière ciblée les intérêts du secteur de l'ASD dans le processus politique. L'adoption de la motion urgente interpartis « Plan d'urgence pour le système de santé » déposée par Ursula Zybach est un grand succès.

Cockpit de l'ASD

Le cockpit de l'ASD a été régulièrement actualisé, développé et mis à disposition de nos membres pour leur servir d'outil stratégique. Il comprend des indicateurs clés pertinents concernant le développement du secteur.



Source : Analyse spéciale de l'OFS 2022 et données propres collectées en 2023

Activités associatives et réseautage

Comité

Dans le cadre de huit séances et d'une audition, le comité a traité de nombreux thèmes. De plus, les déléguées et délégués du comité ont participé à différentes séances de travail et se sont engagés par exemple pour le développement des modèles de collaboration, dans le groupe de travail spécial Santé et lors des échanges avec la DSSI. Le comité a également développé des positions sur des sujets tels que le projet « Soins intégrés » et la révision de la loi cantonale sur la protection des données. Ces positions ont été défendues dans le cadre des procédures de consultation.

Événements destinés à nos membres

Divers événements destinés à nos membres ont été organisés sur différents thèmes :

- 🌿 1 assemblée des délégués
- 🌿 1 conférence des directions/présidences
- 🌿 1 événement sur le thème de la protection des données
- 🌿 1 événement concernant la mise en œuvre de l'annexe E (DG du contrat de prestations)

Informations régulières à l'intention des membres

L'association a tenu ses membres informés sur les thèmes et développements importants en leur envoyant 51 bulletins d'information standardisés (INFO-BE) et divers courriels d'information.

Groupes de travail

L'Association cantonale bernoise d'ASD dirige les groupes de travail suivants :

- 🌿 Groupe de travail Campagne de marketing
- 🌿 Groupe de travail Transmission aux praticiens
- 🌿 Groupe de travail Vision, mission, stratégie
- 🌿 Groupe de base Prestations d'aide familiale (AF)
- 🌿 Groupe de base Soins
- 🌿 Groupe d'accompagnement Prestations d'AF (Soundingboard AF) (non actif en 2023)
- 🌿 Groupe d'accompagnement Soins (Soundingboard Soins) (non actif en 2023)

Réseaux et conférences

L'Association cantonale bernoise d'ASD participe régulièrement aux conférences ASD nationales et aux réseaux des directions cantonales suivants :

- 🌿 Conférence des directeurs et directrices d'ASD des associations cantonales de Suisse alémanique
- 🌿 Réseau régional des directrices et directeurs d'ASD
- 🌿 Réseau des directrices et directeurs Emme/Aare
- 🌿 Conférence ASD des associations cantonales de la Suisse du Nord-Ouest (y compris Lucerne)
- 🌿 Conférence nationale des associations d'ASD

Défense des intérêts et participation à des projets

Le personnel du secrétariat, du comité de l'association ou des personnes déléguées par l'association défendent activement les intérêts du secteur de l'ASD à but non lucratif dans les organes suivants (non exhaustif) :

- 🌿 Groupe de travail Pénurie de personnel qualifié de l'OdA Gesundheit Bern
- 🌿 Groupe de travail Personnel (avec les associations de fournisseurs de prestations et la DSSI)
- 🌿 Allianz Gesunder Kanton Bern (uniquement dans la partie alémanique du canton)
- 🌿 Groupe d'accompagnement « L'ambulateur avant le stationnaire »
- 🌿 Groupe d'accompagnement attaché à l'étude complémentaire sur le profil professionnel d'« infirmière en pratique avancée »
- 🌿 Conseil consultatif BZ-Pflege
- 🌿 Conseil consultatif du centre de formation Berner Bildungszentrum Pflege
- 🌿 Care@Home
- 🌿 Juge spécialisé-e siégeant au tribunal arbitral – représentation du secteur de l'ASD
- 🌿 Projet de promotion de la santé « ASSIP Home Treatment »
- 🌿 Projet de promotion de la santé « Demenz-Kompetenz und Monitoring »

- 🌿 Projet de promotion de la santé « Geben & Annehmen (donner et accepter) – Freiwilligenengagement »
- 🌿 Projet de promotion de la santé « Parachutes »
- 🌿 Commission de la santé de la DSSI
- 🌿 Stratégie de la santé 2020-2030 du canton de Berne, y c. projets partiels
- 🌿 Groupe d'intérêts BeHealth
- 🌿 Commission de la formation continue par modules pour les formatrices et formateurs ainsi que pour les responsables de formation praticiens dans le secteur professionnel de la santé bernois
- 🌿 Commission des cours interentreprises pour assistantes et assistants en soins et santé communautaire
- 🌿 Commission des cours ASA
- 🌿 Projet pilote « Tandem-Teams für Suchtproblematik »
- 🌿 Commission d'examen ASSC
- 🌿 Table ronde « Garantie de la couverture sanitaire et la pénurie de personnel qualifié dans le secteur de la santé »
- 🌿 Groupe de travail spécial Santé
- 🌿 ASD Suisse – Groupe de travail Politique
- 🌿 ASD Suisse – Commission Formation
- 🌿 ASD Suisse – Groupe de travail Communication
- 🌿 ASD Suisse – Commission d'experts Manuel des finances
- 🌿 ASD Suisse – Commission spécialiste Soins pédiatriques à domicile
- 🌿 ASD Suisse – Commission Qualité
- 🌿 ASD Suisse – Comité
- 🌿 Comité OdA Gesundheit Bern

Perspectives

La DSSI a annoncé qu'elle communiquerait au cours du 1^{er} semestre 2024 les futurs périmètres de soins à domicile et les conditions-cadres pour l'appel d'offres des contrats de prestations 2026-2029. L'Association cantonale bernoise d'ASD soutiendra activement ses membres dans la préparation et la mise en œuvre. En outre, elle mettra à disposition des membres des offres pour se préparer à participer à l'appel d'offres OMC (1^{er} trimestre 2025).

Parallèlement aux changements dans le secteur, l'Association cantonale bernoise d'ASD va examiner ce qu'elle doit adapter aux nouvelles conditions et comment elle doit le faire. Cela concerne aussi bien les critères d'adhésion et les prestations de services que le modèle de financement.

En outre, l'association va concevoir une enquête de satisfaction du personnel organisée de manière centralisée en collaboration avec la société Empiricon AG, lancer la nouvelle campagne de marketing et collaborer à différents projets avec d'autres associations de fournisseurs de prestations et acteurs.

Les thèmes nationaux traités par Aide et soins à domicile Suisse sont accompagnés par l'Association cantonale bernoise d'ASD, notamment sous la forme d'une participation active à différents groupes spécialisés, de travail et d'accompagnement. Pour plus d'informations sur les thèmes nationaux, veuillez consulter le site d'Aide et soins à domicile Suisse (www.aide-soins-domicile.ch).

Formation professionnelle – Rapport de l'OdA Gesundheit Bern



La formation en tant que thème central

La formation du futur personnel soignant est une priorité centrale des organisations d'ASD. Les personnes en formation constituent le fondement de la garantie future de la couverture sanitaire pour la population.

Tous les membres de l'Association cantonale bernoise d'ASD ont une obligation en matière de formation, qu'ils assument en faisant preuve d'engagement et de motivation. Les intérêts de l'ASD concernant la formation sont défendus par une représentation au comité de l'OdA Gesundheit Bern. Jusqu'à mi-2023, cette tâche était assumée par Marlen Baumann Giger. Suite à son départ du comité de l'Association cantonale bernoise d'ASD lors de l'assemblée des délégués 2023, Claudia Sommer a repris cette tâche importante. Au niveau national, Aide et soins à domicile Suisse représente les intérêts de l'ASD au-

près de l'OdA Santé. Ci-dessous, la rétrospective de l'année 2023, mise à disposition par l'OdA Gesundheit Bern.

Cours interentreprises (CIE)

Lors des séances d'information annuelles, les formatrices et formateurs CIE ASSC et ASA ont été renseignés sur des thèmes généraux tels que le déroulement des CIE, les adaptations de l'OdAOrg ou les évaluations des apprenties et apprentis. Le passage au nouveau manuel ASSC des éditions hep et la santé psychique ont notamment été abordés. Ce dernier thème a également été intégré au programme des CIE des apprenties et apprentis ASSC. Le projet de la Suva « Transfert intelligent » est quant à lui axé sur la santé physique. Ce projet pilote a été lancé à l'automne en collaboration avec plusieurs autres organisations suisses du monde du travail et doit permettre d'aborder le thème du « transfert des personnes à mobilité réduite » dans les entreprises par le biais des CIE. L'évaluation des cours et l'évaluation annuelle des CIE 2022/2023 ont été extrêmement positives

Procédure de qualification (PQ)

Malgré des circonstances difficiles telles que le manque de personnel ou la réduction du nombre de lits, on a pu observer un grand engagement de la part des entreprises pour offrir de bonnes conditions d'examen aux candidates et candidats. Les expertes et experts aux examens ont fait preuve d'une grande disponibilité. Environ 70 d'entre eux ont corrigé les examens de connaissances professionnelles. En septembre 2023,

les simplifications décidées pour la procédure de qualification 2024 ont pu être communiquées. Elles concernaient les domaines de la communication, de la clarification des rôles, des étapes de planification au sein de PkOrg et de l'intervention des expertes et experts aux examens.

Marketing professionnel & événements

Les grands événements - participation au salon des métiers et de la formation BAM, organisation de la journée cantonale des professions de la santé et cérémonies de remise des diplômes d'ASSC et d'ASA - ont été comme toujours des étapes importantes dans l'agenda annuel de l'OdA Gesundheit Bern. Le groupe de travail chargé de la plateforme pour les journées découvertes et les stages de choix professionnel myoda a participé activement à son développement. La première journée découverte des CIE pour le personnel enseignant est devenue une offre fixe - et dispose d'une page séparée sur la plateforme d'information gesundheitsberufe-bern.ch pour le groupe cible du corps enseignant. Lors de la Journée nationale Futur en tous genres, le centre CIE a ouvert ses portes pour la première fois dans le cadre du projet spécial « Garçons et métiers de la santé ».

Formation

Des thèmes actuels tels que l'accompagnement des apprenties et apprentis atteints de TDA(H), la résilience, la discrimination ou l'allemand pour le personnel soignant ont été intégrés au programme de cours. Une offre de cours a été créée avec le centre de formation d'Interlaken bzi pour promouvoir les compétences linguistiques, qui sont un sujet très débattu. Concernant le nouveau manuel de formation ASSC des éditions hep, une collaboration a eu lieu pour l'élaboration du contenu des CIE. Différents formats ont permis d'attirer l'attention des praticiens sur l'offre du préapprentissage. La collecte de conseils pratiques pour la formation sur OdACloud et dans le chapitre protégé Good Practice - élaboré par le domaine spécialisé Collaboration interentreprises - n'a cessé de croître.

Chiffres clés degré secondaire II, ASSC et ASA

- 🌿 Diplômes ASSC 2022/2023 : 781, dont 94 dans le secteur de l'ASD
- 🌿 Diplômes ASA 2022/2023 : 152, dont 9 dans le secteur de l'ASD
- 🌿 Débuts d'apprentissage ASSC 2023/2024 : 883, dont 97 dans le secteur de l'ASD
- 🌿 Débuts d'apprentissage ASA 2023/2024 : 135, dont 6 dans le secteur de l'ASD

Niveau tertiaire ES « BZ Pflege » 2023

- 🌿 Recrutement au printemps : 134
- 🌿 Recrutement en automne : 183
- 🌿 Diplômes au printemps : 134
- 🌿 Diplômes en automne : 203

En 2023, le centre de formation BZ Pflege a proposé une offre totale de 119 places (y c. soins à domicile psychiatriques). Au total, 80 places ont pu être occupées (16 personnes provenant d'une entreprise et 64 d'une école). Cinq autres places ont été pourvues de manière « raccourcie ».

Rétrospective de l'OdA Gesundheit Bern en images

<https://sway.cloud.microsoft/KVed1nUxCicgZNtB>

Bilan

	au 31.12.2023	au 31.12.2022
Liquidités	1'407'048.41	1'440'512.55
Autres créances à court terme	2'898.40	189.30
Comptes de régularisation actifs	0.00	6'318.90
Total des actifs circulants	1'409'946.81	1'447'020.75
Immobilisations corporelles meubles	-	-
Total des actifs immobilisés	-	-
TOTAL DES ACTIFS	<u>1'409'946.81</u>	<u>1'447'020.75</u>
Engagements résultant de livraisons et de prestations	66'113.48	3'319.56
Autres engagements à court terme	0.00	1'732.55
Comptes de régularisation passifs	19'909.54	12'688.85
Total des capitaux étrangers à court terme	86'023.02	17'740.96
Provisions pour campagne de recrutement de personnel / de marketing	115'422.87	318'567.88
Fonds affectés (fonds de développement)	354'857.85	326'320.37
Total des capitaux étrangers à long terme	470'280.72	644'888.25
Capital libre généré	784'391.54	706'975.09
Attribution du résultat de l'exercice	69'251.53	77'416.45
Total du capital d'organisation	853'643.07	784'391.54
TOTAL DES PASSIFS	<u>1'409'946.81</u>	<u>1'447'020.75</u>

Compte d'exploitation

	01.01.-31.12.23	01.01.-31.12.22
Cotisations des membres	806'330.00	803'550.00
Autres recettes, dons	2'160.00	2'068.65
Total des produits d'exploitation	808'490.00	805'618.65
Charges de personnel	-322'496.75	-320'662.00
Charges d'assurances sociales	-68'483.95	-69'183.15
Autres charges de personnel	-11'155.70	-12'619.05
Prestations de tiers	-16'392.70	-11'548.25
Total des charges de personnel	-418'529.10	-414'012.45
Charges liées aux locaux	-29'852.30	-34'875.70
Entretien, réparations, remplacement, leasing	-8'591.30	-
Assurances choses, taxes, émoluments, autorisations	-651.65	-644.90
Charges liées à l'énergie et à l'élimination des déchets	-480.10	-339.40
Charges administratives	-157'112.62	-161'632.63
Charges publicitaires et frais liés à la clientèle	-633.30	-
Autres charges d'exploitation	-8'851.45	-11'085.45
Total des charges d'exploitation	-206'172.72	-208'578.08
RÉSULTAT D'EXPLOITATION AVANT AMORTISSEMENTS ET INTÉRÊTS	183'788.18	183'028.12
Amortissements et rectifications de valeurs	-	-4'595.00
RÉSULTAT D'EXPLOITATION AVANT INTÉRÊTS	183'788.18	178'433.12
Charges financières	-76.00	-964.59
Produits financiers	698.20	-
RÉSULTAT D'EXPLOITATION	184'410.38	177'468.53
Charges/produits du Fonds Développement	-91'462.52	-72'599.97
Attribution au Fonds Développement	-120'000.00	-150'000.00
Prélèvement du Fonds Développement	91'462.52	72'599.97
Charges et produits extraordinaires	4'841.15	49'947.92
RÉSULTAT DE L'EXERCICE	69'251.53	77'416.45

Campagne de recrutement du personnel/de marketing

	01.01.-31.12.23	01.01.-31.12.22
Cotisations des membres	261'715.00	260'638.00
Total des produits d'exploitation	261'715.00	260'638.00
Charges de recrutement du personnel /de marketing	-515'154.26	-450'649.27
Total des charges d'exploitation	-515'154.26	-450'649.27
RÉSULTAT D'EXPLOITATION AVANT AMORTISSEMENTS ET INTÉRÊTS	<u>-253'439.26</u>	<u>-190'011.27</u>
RÉSULTAT D'EXPLOITATION AVANT INTÉRÊTS	<u>-253'439.26</u>	<u>-190'011.27</u>
Charges financières	-2.00	-32.00
Produits financiers	296.25	-
RÉSULTAT D'EXPLOITATION	<u>-253'145.01</u>	<u>-190'043.27</u>
Charges/produits provisions Campagne de recrutement du personnel/de marketing	50'000.00	-
Attribution aux provisions Campagne de recrutement du personnel/de marketing	-312'011.25	-260'638.00
Prélèvement des provisions Campagne de recrutement du personnel/de marketing	515'156.26	450'681.27

Annexe aux comptes annuels

Annexe Association cantonale bernoise d'aide et de soins à domicile

Annexe en CHF

1. Indication sur les principes s'appliquant à l'établissement des comptes annuels

Les comptes annuels de l'exercice sous revue ont été établis conformément aux prescriptions du droit suisse, notamment aux articles sur la comptabilité commerciale et la présentation des comptes du droit des obligations (art. 957 à 962 CO).

La présentation des comptes exige des personnes responsables des appréciations et des évaluations qui peuvent influencer le montant des actifs et passifs portés au bilan, ainsi que les passifs éventuels au moment de l'établissement du bilan, mais également les dépenses et produits de la période sous revue. Les personnes responsables décident à leur discrétion de l'utilisation des marges d'évaluation et de bilan offertes par la législation. Pour le bien de l'association et conformément au principe de précaution, le bilan peut contenir des amortissements, des correctifs de valeur et des provisions allant au-delà des montants nécessaires pour l'exploitation.

2. Indications, ventilation et notes relatives aux positions du bilan et du compte d'exploitation

a) Réserves et prestations non facturées	31.12.23	31.12.22
	<u>aucune</u>	<u>aucune</u>
b) Immobilisations corporelles meubles	31.12.23	31.12.22
Biens mobiliers et équipements	5'703	60'476
Amortissement et corr. de valeur Biens mobiliers et équipements	-5'703	-60'476
	<u>0</u>	<u>0</u>
c) Provisions (à court terme)	31.12.23	31.12.22
Comptes de régularisations passifs	10'420	6'668
Provision vacances	9'489	6'021
Provision heures supplémentaires	0	0
	<u>19'910</u>	<u>12'689</u>
d) Provisions (à long terme)	31.12.23	31.12.22
Campagne de marketing	115'423	318'568
Fonds de développement	354'858	326'320
	<u>470'281</u>	<u>644'888</u>

5 mars 2024

reoplan

Uttigenstrasse 30, 3600 Thoune

Annexe Association cantonale bernoise d'aide et de soins à domicile

Annexe en CHF**3. Notes relatives aux positions du compte d'exploitation extraordinaires, uniques ou non imputable sà la période**

Charges et produits extraordinaires	31.12.23	31.12.22
trees AG décompte courage 2021 - 2023	15'920	0
Caisse de compensation, redistribution taxe CO2	216	306
Pfingstgemeinde Berne, décompte frais accessoires 2022	558	366
Vente de mobilier	0	370
Vaudoise, participation aux excédents 2019-2021	0	264
Dissolution provision frais d'activation outil de comptabilité analytique	0	48'642
DSSI, indemnité de déplacement Zybach Ursula 2022	210	0
Charge extraordinaire provision faire d'activation outil de comptabilité analytique	-12'062	0
	4'841	49'948
4. Évaluation des actifs aux valeurs du cours/du marché	aucune	aucune
5. Participations	aucune	aucune
6. Créances et engagements envers des parties proches		
Engagements résultat de livraisons et prestations	31.12.23	31.12.22
- Organes	2'091	674
7. Dissolution nette de réserves latentes	31.12.23	31.12.22
Dissolution nette importante de réserves latentes	0	0
8. Parts propres	aucune	aucune
9. Droits de participation / options pour les organes et le personnel	aucun	aucun
10. Autres indications	31.12.23	31.12.22
Leasings non portés au bilan d'une durée résiduelle de plus d'1 an	0	0
Engagements envers des institutions de prévoyance	0	0
Total des sécurités requises pour des engagements de tiers	0	0
Total des actifs utilisés pour assurer les engagements propres	0	0
Total des actifs sous réserve de propriété	0	0
11. Passifs éventuels	aucun	aucun

5 mars 2024

reoplan

Uttigenstrasse 30, 3600 Thoune

Annexe Association cantonale bernoise d'aide et de soins à domicile

Annexe en CHF

12. Nombre de membres du personnel	31.12.23	31.12.22
Nombre de postes plein temps en moyenne annuelle	< 10	< 10

13. Événements majeurs survenus après la date de clôture du bilan

Après la date de clôture du bilan et jusqu'à l'adoption des comptes annuels par l'assemblée des délégués, aucun événement majeur n'est survenu susceptible de porter préjudice à la fiabilité des comptes, resp. qui aurait dû être divulgué ici.

14. Indications supplémentaires

Il n'est pas nécessaire de divulguer des éléments supplémentaires dans l'annexe.

Rapport de l'organe de révision

revisia

Rapport de l'auditeur au comité sur les comptes annuels à l'Assemblée des délégués de l'Association cantonale bernoise d'aide et de soins à domicile, Berne

Conformément au mandat qui nous a été confié, nous avons procédé à un examen succinct des comptes annuels de l'Association cantonale bernoise d'aide et de soins à domicile, comprenant bilan, compte de profits et pertes et annexe pour l'exercice arrêté le 31 décembre 2023.

Ces comptes annuels relèvent de la responsabilité du comité alors que notre responsabilité consiste à émettre un rapport sur ces états financiers sur la base de notre examen succinct.

Nous avons effectué notre examen succinct selon la Norme d'audit suisse 910 Review (examen succinct) d'états financiers. Cette norme requiert que l'examen succinct soit planifié et réalisé en vue d'obtenir une assurance modérée que les comptes annuels ne comportent pas d'anomalie significative. Un examen succinct comporte essentiellement des entretiens avec le personnel de la société et des procédures analytiques appliquées aux données financières. Il fournit donc un niveau d'assurance moins élevé qu'un audit. Nous avons effectué une review et non un audit et, en conséquence, nous n'exprimons donc pas d'opinion d'audit.

Sur la base de notre examen succinct, nous n'avons pas relevé de faits qui nous laissent à penser que les comptes annuels ne correspondent pas au cadre légal et aux statuts.

Bienne, le 11 mars 2024

REVISIA SA



p.p. Jonas Nowka
Expert-comptable diplômé



Christoph Schütz
Expert-comptable diplômé

Annexes :

Comptes annuels se composant :

- du bilan (total du bilan CHF 1'409'946.81)
- du compte d'exploitation (bénéfice de l'exercice CHF 69'251.53)
- de l'annexe et notes aux états financiers

REVISIA AG/SA Treuhandgesellschaft/Société fiduciaire

www.revisia.ch

info@revisia.ch

Biel/Bienne
P.-E. Brandtstrasse 4
2502 Biel/Bienne
Tel. 032 344 85 20

Aarberg
Murtenstrasse 4
3270 Aarberg
Tel. 032 392 47 27

Murten/Morat
Alte Freiburgstrasse 21
3280 Murten/Morat
Tel. 026 672 96 09

Mitglied:
TREUHAND I SUISSE
EXPERTSuisse

Impressum

Quoi	Indication
Éditrice	Association cantonale bernoise d'aide et de soins à domicile
Sujets marketing	Studio Thom Pfister, Berne

Réimpression du rapport d'activité, y compris d'extraits, uniquement sous condition de divulgation complète des sources et en accord avec l'éditrice, de même que toute impression en vue d'une distribution hors du cercle des membres de l'Association cantonale bernoise d'ASD.